

各位

会社名 MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社  
代表者名 取締役社長 江頭 敏明  
(コード番号: 8725)

## 三井住友海上きらめき生命とあいおい生命の合併について

MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社(社長 江頭 敏明)は、関係当局の認可等を前提として、グループ傘下の生命保険会社である三井住友海上きらめき生命保険株式会社(社長 佐々木 静)とあいおい生命保険株式会社(社長 石井 義久)(以下、2社併せて「両社」または「合併新会社」といいます。)が2011年10月1日を予定として合併することについて、本日開催の取締役会にて承認しましたので、お知らせいたします。

### ・合併の目的と合併新会社が目指す企業像

#### 1. 目的

グループ中期経営計画「MS & ADニューフロンティア 2013」にあげる5つの事業ドメインのうち、成長分野である国内生命保険事業において、事業基盤を拡大させ、グループとしての成長を加速させます。

#### 2. 合併新会社の目指す企業像

当社グループの一員として、“経営理念(ミッション)”、“経営ビジョン”、“行動指針(バリュー)”を共有し、「目指す企業像」を実現します。

#### 【MS & ADインシュアランスグループの経営理念、経営ビジョン、行動指針】

##### (1)経営理念(ミッション)

グローバルな保険・金融サービス事業を通じて、安心と安全を提供し、活力ある社会の発展と地球の健やかな未来を支えます

##### (2)経営ビジョン

持続的成長と企業価値向上を追い続ける世界トップ水準の保険・金融グループを創造します

##### (3)行動指針(バリュー)

###### 【お客さま第一】

わたしたちは、常にお客さまの安心と満足のために、行動します

###### 【誠実】

わたしたちは、あらゆる場面で、あらゆる人に、誠実、親切、公平・公正に接します

###### 【チームワーク】

わたしたちは、お互いの個性と意見を尊重し、知識とアイデアを共有して、ともに成長します

###### 【革新】

わたしたちは、ステークホルダーの声に耳を傾け、絶えず自分の仕事を見直します

###### 【プロフェッショナリズム】

わたしたちは、自らを磨き続け、常に高い品質のサービスを提供します

#### <合併新会社の目指す企業像>

お客さまに安心と満足をお届けし、お客さま・社会から信頼される企業を目指します  
グループにおける国内生保事業の中核会社として、持続的に発展する企業を目指します  
損保系生保の最も優れたビジネスモデルを実現し、代理店とともに最高品質の商品・サービスを提供します  
社員一人ひとりが夢と誇りを持ち、働きがいと活力あふれる企業を目指します

## ・主な決定事項

合併については、以下に掲げる方針の下で協議を行い、最終的な合意を目指します。

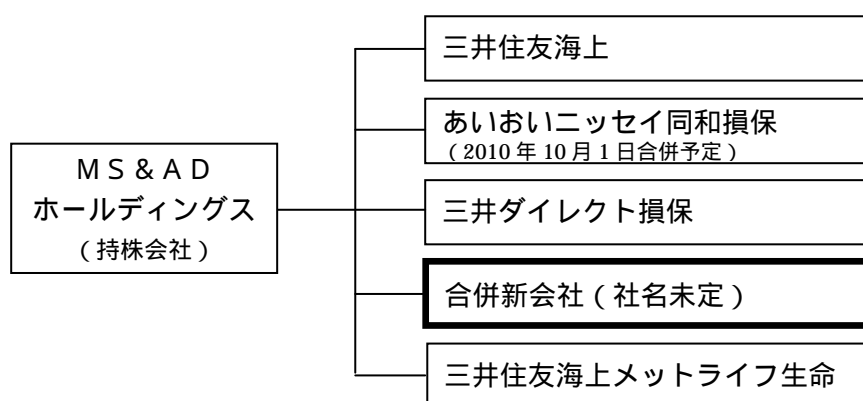
### 1. 合併時期

2011年10月1日とします。

### 2. 合併に関するその他基本事項

役員体制・社名・本店所在地・存続会社・合併方式については、今後決定次第公表します。  
また、本合併は、当社グループ傘下の企業間合併であるため、合併比率の取り決めは予定していません。

(合併後のグループイメージ図)

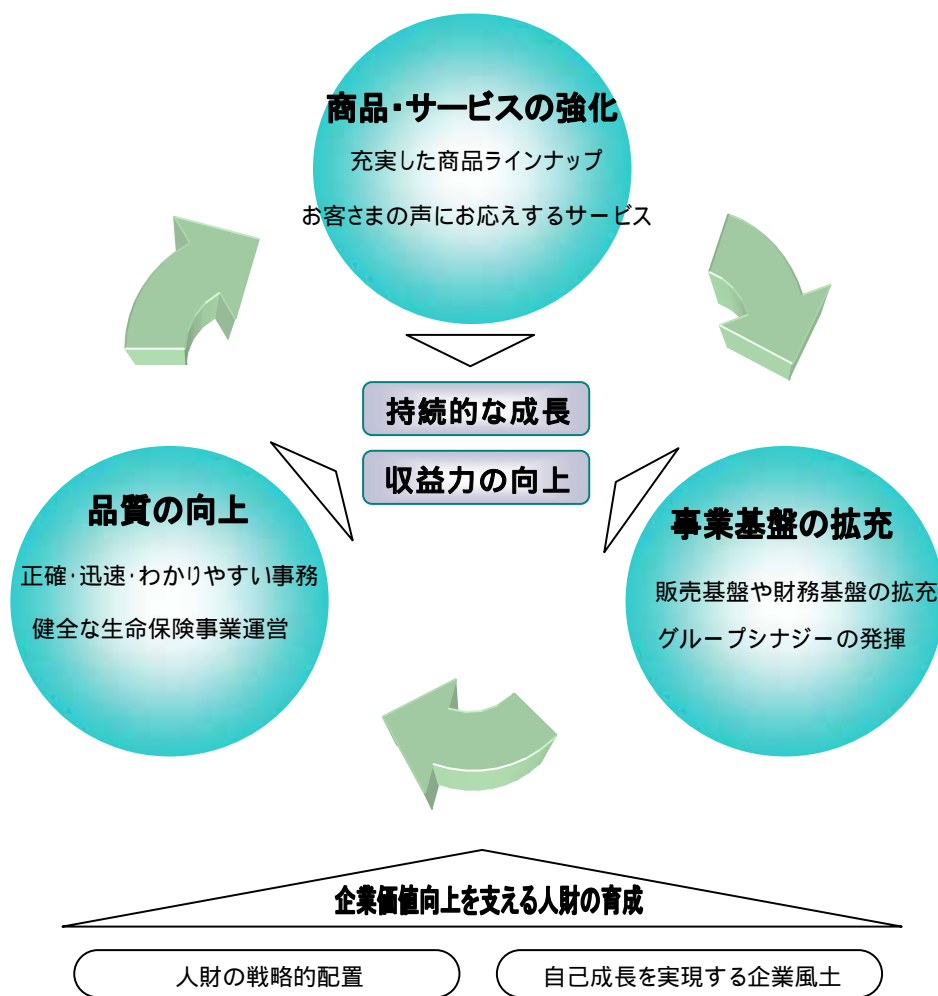


## ・合併新会社の基本戦略と主要数値

「企業価値向上を支える人財の育成」をベースに、「商品・サービスの強化」、「事業基盤の拡充」、「品質の向上」を通じて、持続的な成長と収益力の向上を実現し、損保系生保で最も優れたビジネスモデルを創りあげます。

1. 合併によるスケールメリットや両社の持つノウハウの活用により、シナジー効果を最大限に発揮し、お客さまの様々なニーズにお応えする商品・サービスを提供し続けます。
2. 販売基盤の相互補完と拡充により、お客さまへの安心と満足を様々なチャネルを通じて提供していくことに加え、財務基盤の信頼性のもと、お客さまの生涯に亘るサポートを実現します。
3. 両社のノウハウを活かした先進的な事務システムの構築により、契約引受・保全・保険金支払分野において、お客さまの利便性が高く、正確・迅速でわかりやすい事務フローを確立する等、高い品質の業務運営を実現します。
4. シナジー効果の発揮が可能な分野に戦略的に人財配置を進めていくことに加え、能力・スキルの向上に向けた人財育成プログラムの構築と人を育てる企業風土を創りあげます。

これらの取組みにより、当社グループでは、統合基本計画の国内生命保険事業における2013年度目標値「グループコア利益150億円」「保有契約年換算保険料3,300億円(団体保険を除きます)」の実現を目指します。



### ・システム統合方針

合併時の存続基幹システムは、三井住友海上きらめき生命のホストシステムとし、あいおい生命のホストシステムは保全処理として、合併前のあいおい生命の保有契約で利用します。

( 当事会社の概要 )

商 号	三井住友海上きらめき生命 保険株式会社	あいおい生命保険株式会社	
事業内容	生命保険事業	生命保険事業	
設立年月日	1996年8月8日	1996年8月8日	
所 在 地	東京都千代田区神田錦町 3-11-1	東京都渋谷区恵比寿 1-28-1	
取締役社長	佐々木 静	石井 義久	
資 本 金	355 億円	300 億円	
発行済株式数	960 千株	700 千株	
決 算 期	3月31日	3月31日	
大株主及び 持株比率	MS & ADインシュアランス グループ ホールディングス 株式会社 100%	あいおい損害保険株式会社 100%	
2010年3月末数値 ( ) は前年比			2社合算 ( 1 )
新契約件数( 2 )	21 万件 ( 119.8% )	9 万件 ( 116.2% )	31 万件 ( 118.7% )
保有契約件数( 2 )	119 万件 ( 111.5% )	57 万件 ( 110.9% )	177 万件 ( 111.3% )
新契約高( 2 )	1 兆 5,872 億円 ( 96.0% )	1 兆 594 億円 ( 101.5% )	2 兆 6,466 億円 ( 98.1% )
保有契約高( 2 )	9 兆 4,447 億円 ( 104.6% )	5 兆 8,433 億円 ( 108.9% )	15 兆 2,880 億円 ( 106.2% )
新契約 年換算保険料( 2 )	275 億円 ( 105.7% )	97 億円 ( 103.2% )	372 億円 ( 105.0% )
保有契約 年換算保険料( 2 )	1,945 億円 ( 100.1% )	735 億円 ( 103.8% )	2,681 億円 ( 101.1% )
保険料	2,233 億円 ( 101.5% )	1,005 億円 ( 107.3% )	3,238 億円 ( 103.2% )
当期純利益	0 億円 ( 84.7% ) ( 3 )	13 億円 ( 161.5% )	13 億円 ( 157.5% )
E V ( エンバディット・ バリュ )	1,999 億円 ( 106.0% )	1,031 億円 ( 111.6% )	-
E V 増加額	113 億円 ( 85.4% )	106 億円 ( 349.2% )	-
総資産	1 兆 1,483 億円 ( 106.8% )	4,679 億円 ( 111.2% )	1 兆 6,163 億円 ( 108.0% )
リターン・ マージン比率	2,129.7%	1,994.3%	-
当事会社の 関係等	当事会社の間に重要な資本関係、人的関係、取引関係はなく、それぞれ関連当事者には該当いたしません。		

1 . 両社の各指標を単純合算した数値を記載しています。

2 . 個人保険と個人年金保険の合算値です。

3 . 三井住友海上きらめき生命は、標準責任準備金達成に向けた責任準備金積み増しを実施しているため、当期純利益は 37 百万円となっています。この積み増しを行う前の同社の当期純利益は 28 億円 ( 前年比 115.2% ) です。

< ご参考 : 合併新会社の業界内順位 >

合併新会社は、2009年3月末時点の2社合算数値によると、新契約高では生命保険業界で10位、保有契約高では同15位の規模となります。

以 上