

MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社

広報・IR部 〒104-0033 東京都中央区新川 2-27-2  
TEL : 03-5117-0270(代表)  
www.ms-ad-hd.com

立ちどまらない保険。

**MS&AD**  
INSURANCE GROUP

2022年4月11日

## MS & ADグループ中期経営計画（2022-2025）を策定しました ～リスクソリューションのプラットフォーマーとして、社会と共に成長する～

MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社（取締役社長 グループCEO：原典之）は、2022年度から2025年度の4年間を対象とした「MS & ADグループ中期経営計画」を策定しました。

当社グループは、持続的成長と企業価値向上を追い続ける世界トップ水準の保険・金融グループの創造を目指し、前中期経営計画「Vision 2021」を通じて社会との共通価値の創造（CSV）に取り組んできました。

新中計では、前中計を通じてグループに定着したCSVやDXに対する高い意識を、新たなリスクソリューションの提供や新たなビジネスの創造といった成果につなげる動きへ加速させていきます。これにより、さまざまな社会課題に対して、保険サービスを含むあらゆるリスクソリューションを提供し、レジリエントでサステナブルな社会の実現に貢献していきます。

なお、定量目標の詳細、各事業領域の戦略、株主還元方針など、計画の全容については、2021年度決算発表後に改めて公表します。

### 1. 目指す姿

#### （1）定性目標

レジリエントでサステナブルな社会を支える企業グループ

#### リスクソリューションのプラットフォーマーとして

気候変動をはじめとした社会課題の解決に貢献し、社会と共に成長していく

- 経済的な損失の補てんに加えて、補償・保障前後における商品・サービスをシームレスに提供する
- デジタルを活用したマーケティング、アンダーライティング、損害サービス、リスクコンサルティングにより、最適なソリューションを提供する

#### （2）定量目標

- ・ IFRSベースの純利益<sup>※1</sup>で2025年度4,700億円、修正ROE<sup>※2</sup>で安定的に10%以上の達成を目指します。

※1 今後、世界各国の保険会社で導入が進むと見込まれる国際会計基準に基づく目標設定とします。

※2 修正ROE = IFRS純利益 ÷ (IFRS純資産 - 政策株式の含み損益)

## 2. 取組内容

### (1) 基本戦略

「Value (価値の創造)」「Transformation (事業の変革)」「Synergy (グループシナジーの発揮)」を基本戦略とします。

#### ① Value (価値の創造)

- ・CSV×DXをグローバルに展開することで、気候変動をはじめとした社会課題の解決に貢献し、社会と共に成長していきます。
- ・ビジネス・商品・サービスの収益性を高め、収益基盤を強化します。

<主な取組み> MS&AD Value 戦略

- ・経済的な損失の補てんに加え、補償・保障前後における新たな価値を提供する商品・サービスの開発と収益化を推進します。

#### ② Transformation (事業の変革)

- ・新たなビジネスの創造等、事業の構造を変革し、事業環境の変化に適応していきます。
- ・事業・商品・リスクポートフォリオを変革し、安定的な収益基盤を構築します。

<主な取組み> 事業ポートフォリオの変革

- ・海外事業・生保事業・デジタルを活用した新たなビジネスの拡大により、リスク分散がより効いた事業ポートフォリオを構築します。

#### ③ Synergy (グループシナジーの発揮)

- ・グループの多様性を活かし、連携を強化することで、一層の成長を実現します。
- ・グループ共通化・共同化・一体化を深化させることで、生産性を向上します。
- ・グローバルベースでシナジーを発揮します。

<主な取組み> <sup>ワン</sup>プラットフォーム戦略

- ・三井住友海上およびあいおいニッセイ同和損保のミドル・バック部門<sup>※3</sup>で、共通化・共同化・一体化をさらに進めることにより、業務効率と業務品質を向上します。

※3 事務、損害サービス、商品、システムなど営業以外の部門

### (2) 基本戦略を支える基盤

「サステナビリティ」「品質」「人財」「ERM」を基本戦略を支える基盤とします。

サステナビリティ	ステークホルダーと当社双方にとって重要度が高い社会課題の解決を目指し、3つの重点課題（地球環境との共生[Planetary Health]、安心・安全な社会[Resilience]、多様な人々の幸福[Well-being]）に取り組めます
品質	戦略実行の基盤となる、社会の信頼とお客さまの満足を確保します
人財	戦略実行を支える人財を確保するとともに、活躍できる環境を整備します
ERM	リスク・リターン・資本のバランスを取った経営資源配分を行います

以上

#### MS&ADインシュアランス グループ ホールディングス株式会社について

MS&ADホールディングスは、三井住友海上火災保険株式会社、あいおいニッセイ同和損害保険株式会社などのグループ保険会社を有する保険持株会社です。グローバル市場での業界トップ水準の保険・金融サービス事業を通じて、安心と安全を提供し、「活力ある社会の発展と地球の健やかな未来」を実現する価値創造企業として、世界50の国・地域で事業展開しています。未来のあるべき姿を目指し、ステークホルダーの皆さまと、社会的な価値の共創に取り組んでいます。当社グループのミッションである「活力ある社会の発展と地球の健やかな未来」を目指し、2015年より国連で採択された持続可能な開発目標(SDGs)への取り組みを強化しています。特に、気候変動や生物多様性については、グループ内のあらゆるリソースを活用し、最も困難な課題に対する世界的な解決に注力しています。<https://www.ms-ad-hd.com>