

2020年度通期決算 電話会議 資料

2021年5月20日（木）

立ちどまらない保険。

MS&AD

INSURANCE GROUP

本日のポイント

2020年度 業績

- 正味収入保険料は、国内損保子会社が増収となったものの海外保険子会社が減収となり、前期比△727億円、△2.0%の減収。
- 当期純利益は、海外を中心とする新型コロナに起因するロスの影響がある中、13億円増益の1,443億円。国内生保2社は過去最高益。国内損保は前期特殊要因もあり減益。2020年11月発表の業績予想を43億円上回った。

2021年度 業績予想

- 正味収入保険料は、国内損保子会社が自動車保険の増収を主因に増収すること、および海外保険子会社もMS Amlinの増収や為替影響を主因に増収することにより1,120億円増収。
- 当期純利益は、856億円増益の2,300億円。国内損保子会社は自動車のロスの反動増があるものの、アード保険料の増加や責任準備金繰入負担の軽減などにより増益。海外保険子会社は新型コロナに起因するロスの影響がなくなることにより増益。

株主還元

- 2020年度決算分は、年間配当155円（前期比5円増配）と自己株式取得350億円（上半期発表分200億円+今回発表分150億円）を予定。
- 2021年度決算分の年間配当予想は160円。

全体目次

2020年度通期決算の概要

| | |
|-------------------------|--------|
| グループ連結 | P5-12 |
| 国内損害保険会社 | P13-15 |
| 国内生命保険会社 | P16-17 |
| 海外保険子会社 | P18 |
| （参考）国内損害保険会社主要 2 社の業績概要 | P19-21 |
| （参考）MS Amlin 業績概要 | P22 |
| （参考）ESRの状況 | P23 |

2021年度業績予想

| | |
|---------------------|--------|
| グループ連結 | P25-28 |
| 今回業績予想の主な前提 | P29 |
| 国内損害保険会社 | P30-31 |
| 国内生命保険会社 | P32-33 |
| 海外保険子会社 | P34 |
| （参考）国内損保会社主要 2 社の概要 | P35-36 |
| （参考）MS Amlin 業績予想 | P37 |

※決算データにつきましては、当社ホームページに掲載しています「国内損保決算データ集(Excelファイル)」もご参照ください。

2020年度通期決算の概要

損保子会社

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | | |
|--------------------|--------|---------------|-------|---------|
| | | | 前期比 | 増収率 |
| 元受正味保険料(除く収入積立保険料) | 37,517 | 37,232 | △ 285 | △ 0.8% |
| 正味収入保険料 | 35,737 | 35,009 | △ 727 | △ 2.0% |
| 三井住友海上 | 15,479 | 15,595 | 116 | 0.8% |
| あいおいニッセイ同和損保 | 12,767 | 12,814 | 46 | 0.4% |
| 三井ダイレクト損保 | 363 | 364 | 1 | 0.3% |
| 海外保険子会社 | 7,119 | 6,235 | △ 883 | △ 12.4% |

生保子会社

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | | |
|----------------|--------|----------------|----------|----------|
| | | | 前期比 | 増収率 |
| 保険料(グロス収入保険料)* | 13,934 | 12,973 | △ 960 | △ 6.9% |
| 三井住友海上あいおい生命 | 5,212 | 5,119 | △ 93 | △ 1.8% |
| 三井住友海上プライマリー生命 | 8,721 | 7,854 | △ 867 | △ 9.9% |
| 生命保険料 | 9,437 | △ 2,023 | △ 11,460 | △ 121.4% |

* 保険料(グロス収入保険料)は国内生保子会社のみ

グループ連結(2020年度通期)①業績の概要 1(トップライン)

(損保子会社[国内・海外])

- ・正味収入保険料は、国内損保子会社が増収となったものの海外保険子会社が減収となり、前期比△727億円、△2.0%の減収。
- ・国内損保主要2社の正味収入保険料は自賠責保険が減収となったものの、自動車保険や火災保険の増収により162億円、0.6%の増収。除く家計地震・自賠責ベースでは625億円、2.5%の増収。
火災保険は、2019年10月の料率改定効果や企業向けの火災保険の好調などから358億円の増収。
自動車保険は、2020年1月の料率改定効果を取り込んだことに加え、単価アップに向けた各種施策の効果により保険料単価が上昇したことを主因に295億円の増収。
自賠責保険は、料率改定の影響が大きかったことにより△461億円の減収。
- ・海外保険子会社の正味収入保険料は、円高影響やMS Amlinの収支改善に向けた取組みなどにより△883億円の減収。

(国内生保子会社)

- ・MSA生命:16ページを参照。MSP生命:17ページを参照。
なお、生命保険料が△2,023億円のマイナスとなった主因は、MSP生命において豪ドル高の進行等による契約者設定運用目標値への到達(ターゲットヒット)に伴う解約返戻金等が保険料収入を上回ったため。

（億円）

| | 2019年度 | 2020年度 | | |
|----------------|--------|--------|-------|----------|
| | | | 前期比 | 増減率 |
| 経常利益 | 1,577 | 3,065 | 1,488 | 94.4% |
| 三井住友海上 | 891 | 1,316 | 424 | 47.7% |
| あいおいニッセイ同和損保 | 586 | 324 | △ 261 | △ 44.6% |
| 三井ダイレクト損保 | 1 | 13 | 11 | 668.8% |
| 三井住友海上あいおい生命 | 186 | 256 | 69 | 37.3% |
| 三井住友海上プライマリー生命 | 314 | 1,600 | 1,286 | 408.9% |
| 海外保険子会社 | 507 | 128 | △ 379 | △ 74.8% |
| その他・連結調整等 | △ 911 | △ 574 | 336 | - |
| 当期純利益※ | 1,430 | 1,443 | 13 | 1.0% |
| 三井住友海上 | 940 | 922 | △ 18 | △ 2.0% |
| あいおいニッセイ同和損保 | 447 | 216 | △ 231 | △ 51.7% |
| 三井ダイレクト損保 | 1 | 8 | 7 | 514.4% |
| 三井住友海上あいおい生命 | 75 | 119 | 44 | 58.8% |
| 三井住友海上プライマリー生命 | 203 | 431 | 228 | 112.3% |
| 海外保険子会社 | 361 | △ 31 | △ 393 | △ 108.8% |
| その他・連結調整等 | △ 599 | △ 221 | 377 | - |

※連結の当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益。子会社の当期純利益は出資持分ベース。以下同じ。

グループ連結（2020年度通期）①業績の概要 2（ボトムライン）

< 当期純利益 >

（グループ連結）

- ・当期純利益1,443億円。国内損保主要2社や海外保険子会社は減益となったものの、国内生保2社が過去最高益となったことや前期の特殊要因の剥落などから13億円の増益。

（国内損保主要2社）

- ・保険引受利益（異常危険準備金損益反映前）は、火災保険のロスや事業費が増加したものの、アード保険料の増加、国内自然災害および自動車保険のロス減少などにより349億円の増益。保険引受利益は、異常危険準備金損益が△319億円減少したものの29億円の増益。
- ・資産運用・その他収支は、前期の有価証券評価損が剥落したことなどから133億円の増益。
- ・当期純利益は、前期の価格変動準備金取崩益の剥落などもあり△250億円減益の1,138億円。

（国内生保子会社）

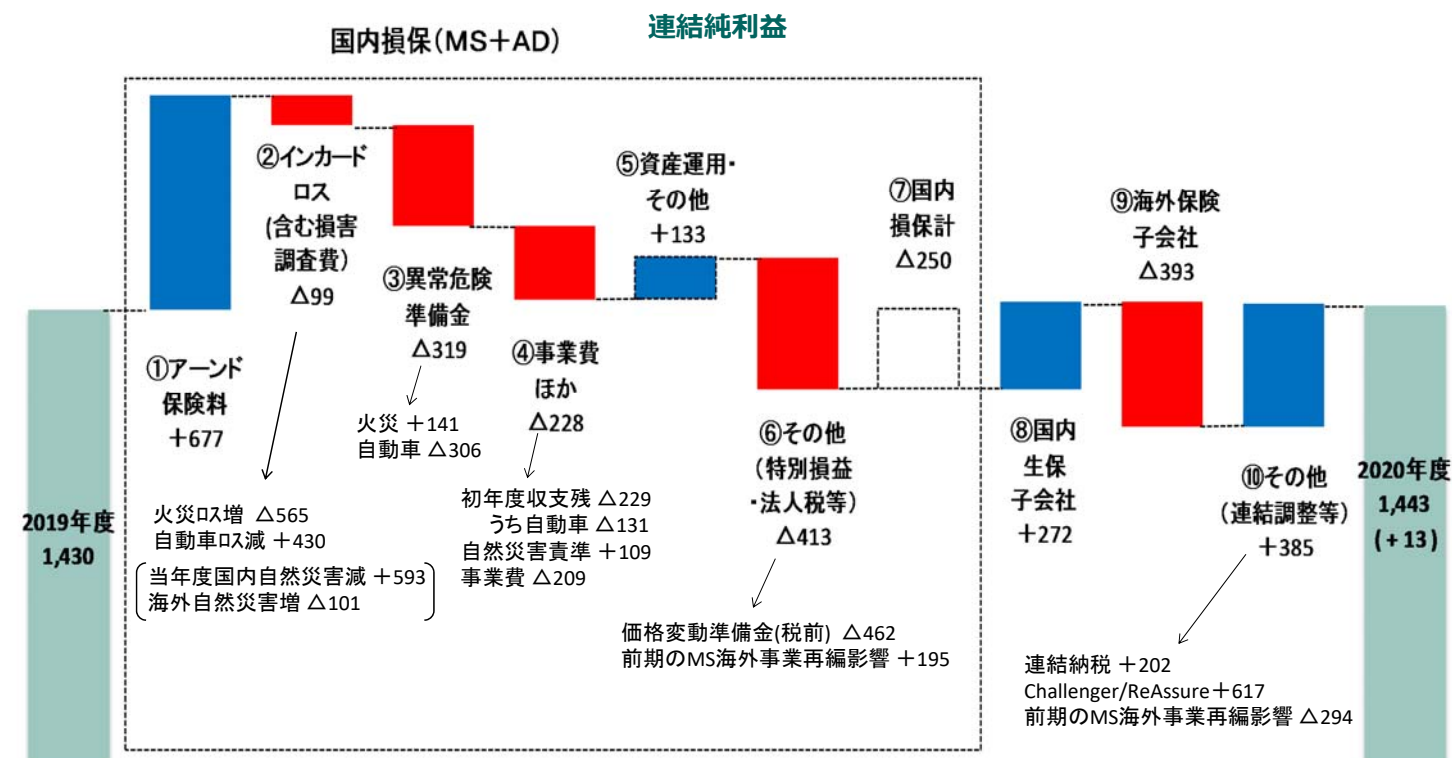
- ・MSA生命：16ページを参照、MSP生命：17ページを参照

（海外保険子会社）

- ・海外保険子会社：18ページを参照、MS Amlin：22ページを参照

グループ連結（2020年度）②前期との比較 1

- 国内損保主要2社(⑦)は、保険引受利益(①~④)と資産運用・その他(⑤)が増加したものの、その他(⑥)に含まれる前期の特殊要因の剥落により減益。
- 連結純利益は、国内損保(⑦)と新型コロナ影響を大きく受けた海外子会社(⑨)が減益となる一方、国内生保(⑧)が増益、その他(⑩)が前期の海外関連会社ののれんの一時償却等の剥落により増加し、前期比13億円の増益。



グループ連結（2020年度）②前期との比較 2

当期純利益の内訳

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | 前期比 |
|---------------------------|----------|----------|-------|
| 当期純利益 | 1,430 | 1,443 | 13 |
| 国内損保※1 保険引受利益(除く家計地震・自賠責) | 84 | 114 | 29 |
| アード保険料 ① | 24,281 | 24,959 | 677 |
| インカードロス(含む損害調査費) ② | Δ 14,991 | Δ 15,091 | Δ 99 |
| 異常危険準備金損益 ③ | Δ 333 | Δ 653 | Δ 319 |
| 事業費ほか※2 ④ | Δ 8,871 | Δ 9,099 | Δ 228 |
| 資産運用・その他 ⑤ | 1,392 | 1,526 | 133 |
| その他(特別損益・法人税等) ⑥ | Δ 88 | Δ 502 | Δ 413 |
| 国内損保計 ⑦ | 1,388 | 1,138 | Δ 250 |
| 国内生保子会社 ⑧ | 278 | 550 | 272 |
| 海外保険子会社 ⑨ | 361 | Δ 31 | Δ 393 |
| その他(連結調整等) ⑩ | Δ 597 | Δ 212 | 385 |

※1 国内損保は、三井住友海上とあいおいニッセイ同和損保の金額の合計

※2 「事業費ほか」には、為替損益などが含まれる

グループ連結（2020年度）③グループ修正利益

- グループ修正利益は、新型コロナに起因するロスや海外自然災害の増加による海外事業の減益などにより△185億円の減益。2020年11月発表の業績予想を46億円上回った。
- 国内損保は、異常危険準備金反映前の保険引受利益や資産運用損益が前期比プラスだったことから389億円の増益。

| | 2019年度 | 2020年度 | |
|------------------|--------|--------|---------|
| | | | 前期比 |
| グループ修正利益 ※1 | 2,331 | 2,146 | △ 185 |
| 国内損保事業 | 1,195 | 1,585 | 389 |
| 国内生保事業 | 297 | 569 | 272 |
| 海外事業 | 494 | △ 71 | △ 565 |
| 金融サービス事業/リスク関連事業 | 48 | 61 | 13 |
| その他 ※2 | 296 | - | △ 296 |
| グループ修正ROE ※1 | 8.0% | 6.7% | △ 1.3pt |

※1 「グループ修正利益」、「グループ修正ROE」の定義は最終ページご参照。

※2 前年度はMS海外事業再編影響のうち支払法人税等減少額を算入。

(参考)

$$\text{グループ修正利益 } 2,146 = \text{連結当期純利益 } 1,443 + \text{異常危険準備金等繰入・戻入額}^{※3} 529 - \text{その他特殊要因}^{※4} \Delta 171 + \text{非連結グループ会社持分利益 } 1$$

※3 繰入の場合は加算、戻入の場合は減算

※4 のれん償却等△269、特別損益(除く価格変動準備金)等97[連結納税導入影響のうち194、関連会社株式の交換に伴う税負担△115]

グループ連結（2020年度）④当年度発生自然災害ロス、新型コロナの影響

- 国内の自然災害ロスは△593億円減少の711億円。一方、海外の自然災害のロスは340億円増加の537億円。
- なお、海外保険子会社の2021年2月に発生した北米寒波に係る損害見込額を連結調整に含んでいる。
- 新型コロナに起因するインカードロスは658億円。

国内自然災害の影響

(億円)

| | インカードロス | | |
|--------------|---------|--------|-------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 前期比 |
| | 三井住友海上 | 711 | |
| あいおいニッセイ同和損保 | 594 | 283 | △ 310 |
| 合計 | 1,305 | 711 | △ 593 |

海外自然災害の影響

(億円)

| | インカードロス | | |
|--------------|--------------|--------|-----|
| | 2019年度 | 2020年度 | 前期比 |
| | あいおいニッセイ同和損保 | 84 | |
| MS Amlin | 112 | 230 | 118 |
| 上記以外(三井住友海上) | - | 21 | 21 |
| 連結調整 | - | 120 | 120 |
| 合計 | 197 | 537 | 340 |

※連結調整は、海外保険子会社(12月決算)の2021年度第1四半期に発生した2021年2月北米寒波に係る追加計上額。

※海外自然災害の集計範囲は社内管理ベース。三井住友海上は北米寒波に係る損害見込額に限る。

新型コロナに起因するインカードロスの影響

(億円)

| | | MS | | | | AD | | 海外保険子会社 | |
|-------------------|-----|----|-----|-----|-----|----|--|---------|----------|
| | | | | | | | | | MS Amlin |
| 新型コロナに起因するインカードロス | 658 | 52 | 167 | 438 | 428 | | | | |

MS：海外旅行保険、興行中止保険、利益保険(海外受再が中心)等

AD：本社再保険事業等

MS Amlin：利益保険、保証・信用保険、興行中止保険等(再保険を含む)

国内損害保険会社（2020年度）①主要2社の業績概要 1

- ・ 保険引受利益(異常危険準備金反映前)は、火災保険のロスや事業費が増加したものの、アード保険料の増加、国内自然災害や自動車保険のインカードロスの減少などにより349億円の増益。

(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|------------------------------------|------------|---------|------------|---------|--------------|---------|
| | | 前期比 | | 前期比 | (単体) | 前期比 |
| 正味収入保険料 ^{※1} | 28,409 | 162 | 15,595 | 116 | 12,814 | 46 |
| アード保険料 ^{※2} | 24,959 | 677 | 13,809 | 381 | 11,150 | 296 |
| インカードロス(含む損害調査費) ^{※2} (－) | 15,091 | 99 | 8,394 | 92 | 6,697 | 6 |
| 保険引受に係る事業費 ^{※2} (－) | 8,799 | 209 | 4,757 | 149 | 4,041 | 60 |
| 諸手数料及び集金費 ^{※2} | 5,355 | 219 | 2,836 | 130 | 2,518 | 88 |
| 営業費及び一般管理費 ^{※2} | 3,444 | △ 9 | 1,920 | 18 | 1,523 | △ 28 |
| 保険引受利益(異常危険準備金反映前) | 767 | 349 | 559 | 263 | 208 | 86 |
| 異常危険準備金損益 | △ 653 | △ 319 | △ 320 | △ 97 | △ 333 | △ 222 |
| 保険引受利益 | 114 | 29 | 239 | 165 | △ 124 | △ 136 |
| EI損害率 ^{※2} | 60.5% | △ 1.2pt | 60.8% | △ 1.0pt | 60.1% | △ 1.5pt |
| 正味損害率 ^{※1} | 59.3% | △ 3.4pt | 59.8% | △ 3.5pt | 58.6% | △ 3.4pt |
| 正味事業费率 ^{※1} | 33.7% | 0.6pt | 32.7% | 0.7pt | 34.9% | 0.4pt |
| コンバインド・レシオ ^{※1} | 93.0% | △ 2.8pt | 92.5% | △ 2.8pt | 93.5% | △ 3.0pt |

※1 全種目ベース

※2 除く家計地震・自賠責ベース

※ アード(既経過)保険料は、未経過保険料(除く自然災害責任準備金)・保険料積立金等を調整して算出

国内損害保険会社（2020年度）①主要2社の業績概要 2

- ・ 資産運用・その他収支は、有価証券売却損益や利配収入が減少したものの、前期の有価証券評価損が剥落したことなどから133億円の増加。

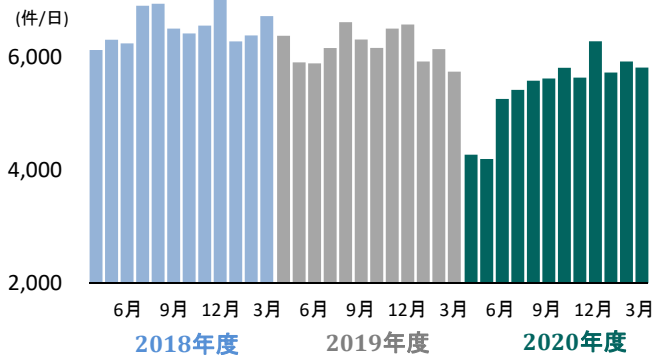
(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|--------------|------------|-------|------------|-------|--------------|-------|
| | | 前期比 | | 前期比 | (単体) | 前期比 |
| 保険引受利益 | 114 | 29 | 239 | 165 | △ 124 | △ 136 |
| ネット利息及び配当金収入 | 1,119 | △ 41 | 708 | △ 10 | 411 | △ 31 |
| 有価証券売却損益 | 672 | △ 187 | 497 | △ 41 | 174 | △ 145 |
| 有価証券評価損 (－) | 18 | △ 300 | 9 | △ 199 | 9 | △ 100 |
| 資産運用・その他収支 | 1,526 | 133 | 1,076 | 259 | 449 | △ 125 |
| 経常利益 | 1,640 | 163 | 1,316 | 424 | 324 | △ 261 |
| 特別損益 | △ 70 | 1,393 | 6 | 1,287 | △ 76 | 106 |
| 税引前当期純利益 | 1,570 | 1,557 | 1,322 | 1,712 | 248 | △ 155 |
| 法人税等 | 432 | 1,807 | 400 | 1,731 | 32 | 76 |
| 当期純利益 | 1,138 | △ 250 | 922 | △ 18 | 216 | △ 231 |
| | 2社合計 | | | | | |
| | | 前期比 | | | | |
| (参考)政策株式売却額 | 1,027 | △ 90 | | | | |

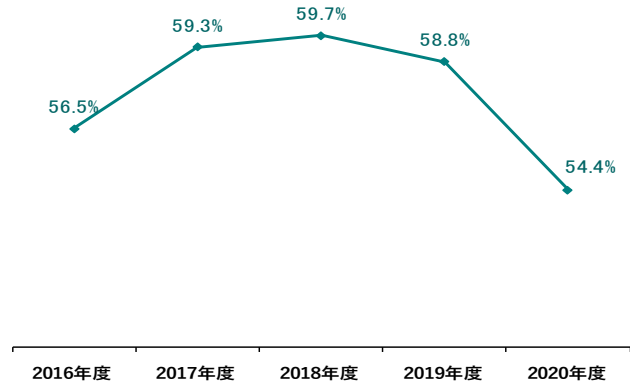
国内損害保険会社（2020年度）②自動車保険の状況

- ・ 事故件数は、経済活動の停滞による交通量の減少を受け年度累計で前期比△11.2%の減少。
- ・ EI損害率は△4.4pt低下の54.4%。保険金単価は上昇傾向が続いているが、事故件数の減少が寄与。

事故件数の推移（国内、1日あたり、除自然災害）
（MS・AD 2社単純合算ベース）



EI 損害率の推移（含む損害調査費）
（MS・AD 2社単純合算ベース）



保険料・保険金

三井住友海上

| <国内・営業ベース> | 契約台数 | 保険料単価 | 保険料 |
|------------|-------|------------|-------|
| 保険料増減要因 | +0.3% | +2.0% | +2.2% |
| <国内> | 対物 | 車両（除く自然災害） | |
| 保険金単価増減 | +2.4% | +3.4% | |

あいおいニッセイ同和損保

| <国内・営業ベース> | 契約台数 | 保険料単価 | 保険料 |
|------------|-------|------------|-------|
| 保険料増減要因 | +1.0% | +2.2% | +3.1% |
| <国内> | 対物 | 車両（除く自然災害） | |
| 保険金単価増減 | +4.8% | +4.5% | |

※ 保険料増減要因の諸数値は営業成績ベース（4-3月）の対前年同期比

※ 保険金単価の増減は、2020年3月末過去1年間の保険金単価に対する、2021年3月末過去1年間の保険金単価の増減を表示

※ EI損害率算出対象期間は、各年度の4-3月

国内生命保険会社 三井住友海上あいおい生命（2020年度）業績概要

- ・ 新契約高は、上期には新型コロナの影響等を主因に前期比78.0%まで減少したものの、通期では前期比85.5%まで回復。
- ・ 当期純利益は、事業費の削減に加え、代理店手数料や責任準備金繰入負担などの新契約費の減少により44億円の増益。

三井住友海上あいおい生命

（億円）

| | 2019年度 | 2020年度 | |
|-------------------|---------|---------|--------------------|
| | | 前期比 | 増減率 |
| 新契約高（個人合計） | 20,684 | 17,690 | △ 2,994 △ 14.5% |
| 新契約年換算保険料 | 293 | 262 | △ 31 △ 10.6% |
| うち 第三分野 | 192 | 146 | △ 45 △ 23.8% |
| 保有契約高（個人合計） | 244,580 | 242,669 | △ 1,910 △ 0.8% |
| 保有契約年換算保険料 | 4,481 | 4,479 | △ 1 △ 0.0% |
| うち 第三分野 | 1,381 | 1,460 | 79 5.8% |
| 保険料（グロス収入保険料） | 5,212 | 5,119 | △ 93 △ 1.8% |
| 経常利益 | 186 | 256 | 69 37.3% |
| 特別損益 | △ 9 | △ 14 | △ 4 - |
| 当期純利益 | 75 | 119 | 44 58.8% |
| 基礎利益 | 136 | 248 | 112 82.3% |
| EEV | 8,902 | 9,583 | 681 |
| 参考：EEV(UFR適用した場合) | 10,179 | 10,653 | 473 |
| 純資産価値 | 5,061 | 4,212 | △ 849 |
| 保有契約価値 | 3,840 | 5,370 | 1,530 |
| うち新契約価値 | 494 | 447 | △ 46 |

国内生命保険会社 三井住友海上プライマリー生命（2020年度）業績概要

- ・グロス収入保険料は、新型コロナの影響等を主因に△9.9%減収の7,854億円。
- ・円安局面において契約者が設定した円貨ベースの目標金額に到達した契約の解約に伴う有価証券売却益等により、経常利益は1,286億円増益。一方、従来採用している積立方針に基づき将来の金利為替変動に備えるための価格変動準備金1,005億円を積み立てたこともあり、当期純利益は228億円増益となった。

三井住友海上プライマリー生命

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | | |
|---------------|--------|----------------|-------|---------|
| | | | 前期比 | 増減率 |
| 新契約高（個人合計） | 8,827 | 7,882 | △ 944 | △ 10.7% |
| 保有契約高（個人合計） | 65,140 | 65,958 | 818 | 1.3% |
| 保険料（グロス収入保険料） | 8,721 | 7,854 | △ 867 | △ 9.9% |
| 経常利益 | 314 | 1,600 | 1,286 | 408.9% |
| 特別損益 | △ 35 | △ 1,005 | △ 970 | - |
| 価格変動準備金繰入・戻入 | △ 35 | △ 1,005 | △ 970 | - |
| 当期純利益 | 203 | 431 | 228 | 112.3% |

金利・為替影響

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 |
|------|--------|--------------|
| 金利影響 | △ 96 | 1,113 |
| 為替影響 | △ 15 | △ 210 |
| 合計※ | △ 112 | 902 |

※ 有価証券売却損益を含む(2019年度80億円、2020年度1,513億円)

海外保険子会社（2020年度）業績概要

- ・正味収入保険料は、MS Amlinの収支改善に向けた取組みや為替影響(△188億円) などにより減収。
- ・当期純利益は、欧州が新型コロナに起因するロスを主因に△359億円の減益、また海外生保が△107億円の減益となったことなどにより△393億円の減益。MS AmlinについてはP22を参照。

海外保険子会社

(億円)

| | 2019年度 | 2020年度 | | |
|---------|--------|--------------|-------|---------|
| | | | 前期比 | 増減率 |
| 正味収入保険料 | 7,119 | 6,235 | △ 883 | △12.4% |
| アジア | 1,796 | 1,693 | △ 102 | △5.7% |
| 欧州 | 4,879 | 4,133 | △ 746 | △15.3% |
| 米州 | 442 | 407 | △ 34 | △7.8% |
| 当期純利益 | 361 | △ 31 | △ 393 | △108.8% |
| アジア | 178 | 239 | 60 | 33.8% |
| 欧州 | 48 | △ 311 | △ 359 | △743.9% |
| 米州 | 29 | 42 | 13 | 44.2% |
| 海外生保 | 104 | △ 2 | △ 107 | △102.3% |

(ご参考) 国内損害保険会社 (2020年度) 主要2社の業績概要 1

正味収入保険料

(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|------------|------------|--------|------------|--------|--------------|--------|
| | | 増収率 | | 増収率 | (単体) | 増収率 |
| 火災 | 4,411 | 8.8% | 2,333 | 13.3% | 2,077 | 4.3% |
| 海上 | 600 | △13.2% | 530 | △14.3% | 69 | △3.7% |
| 傷害 | 2,036 | 0.0% | 1,457 | △0.6% | 579 | 1.8% |
| 自動車 | 14,129 | 2.1% | 6,834 | 2.0% | 7,295 | 2.3% |
| 自賠責 | 3,006 | △13.3% | 1,573 | △14.4% | 1,432 | △12.0% |
| その他 | 4,225 | 1.4% | 2,866 | 2.7% | 1,359 | △1.1% |
| 合計 | 28,409 | 0.6% | 15,595 | 0.8% | 12,814 | 0.4% |
| 除く家計地震・自賠責 | 25,399 | 2.5% | 14,019 | 2.8% | 11,379 | 2.2% |

(ご参考) 国内損害保険会社 (2020年度) 主要2社の業績概要 2

EI損害率 (2社単純合算)

| | EI損害率 | | | EI損害率(除く自然災害影響) | | |
|--------------------|--------|--------------|--------|-----------------|--------------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 前期比 | 2019年度 | 2020年度 | 前期比 |
| 火災 (除く家計地震) | 78.4% | 86.2% | 7.8pt | 51.2% | 66.9% | 15.7pt |
| 海上 | 58.6% | 57.9% | △0.7pt | 56.6% | 57.9% | 1.3pt |
| 傷害 | 53.4% | 50.4% | △3.0pt | 53.4% | 50.4% | △3.0pt |
| 自動車 | 58.8% | 54.4% | △4.4pt | 58.1% | 54.2% | △3.9pt |
| その他 | 61.0% | 61.2% | 0.2pt | 58.6% | 60.4% | 1.8pt |
| 合計 (除く家計地震・自賠責) | 61.7% | 60.5% | △1.2pt | 56.7% | 57.1% | 0.4pt |

※ インカードロス＝正味支払保険金＋損害調査費＋支払備金積増額

※ EI損害率の分母となるアード(既経過)保険料は、未経過保険料(除く自然災害責任準備金)・保険料積立金等を調整して算出

※ 「自然災害影響」は、当年度発生国内自然災害および海外自然災害のインカードロスの合計から2018年度発生自然災害に係るキャットボンド回収額を控除したものを

(ご参考) 国内損害保険会社(2020年度) 主要2社の業績概要 3

EI損害率(三井住友海上(単体)、あいおいニッセイ同和損保(単体))

| | EI損害率 | | | | EI損害率(除く自然災害影響) | | | |
|--------------------|------------|--------|------------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------|
| | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保(単体) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保(単体) | |
| | | 前期比 | | 前期比 | | 前期比 | | 前期比 |
| 火災 (除く家計地震) | 85.5% | 8.5pt | 86.9% | 7.1pt | 68.6% | 14.5pt | 65.0% | 17.0pt |
| 海上 | 56.2% | △3.6pt | 71.4% | 23.3pt | 56.2% | △1.4pt | 71.4% | 23.3pt |
| 傷害 | 48.7% | △4.5pt | 54.9% | 1.0pt | 48.6% | △4.6pt | 54.9% | 1.1pt |
| 自動車 | 55.9% | △3.5pt | 53.0% | △5.2pt | 55.7% | △3.1pt | 52.8% | △4.6pt |
| その他 | 61.1% | △1.0pt | 61.2% | 2.3pt | 60.3% | 0.3pt | 60.5% | 4.7pt |
| 合計 (除く家計地震・自賠責) | 60.8% | △1.0pt | 60.1% | △1.5pt | 57.9% | 0.2pt | 56.0% | 0.6pt |

※ インカードロス=正味支払保険金+損害調査費+支払備金積増額

※ EI損害率の分母となるアード(既経過)保険料は、未経過保険料(除く自然災害責任準備金)・保険料積立金等を調整して算出

※ 「自然災害影響」は、当年度発生国内自然災害および海外自然災害のインカードロスの合計から2018年度発生自然災害に係るキャットボンド回収額を控除したもの

(ご参考) MS Amlin 2020年度(2020年1-12月期)業績概要※1

- ・2020年度の正味収入保険料は、ロイズ事業の不採算種目からの撤退を主因に前期比△538百万ポンド。
- ・当期純利益は、コロナロス影響を主因に前期比△277百万ポンドとなった。コロナロス影響を除けば、保険引受利益28百万ポンド、当期純利益83百万ポンドとなり、前期を上回った。
- ・一般保険リスクの改善は着実に進捗しており、コロナ影響を除く全体EIコンバインドレシオは98.7%となった(前期比3pt改善)。

(百万ポンド)

| | 2019年度 | 2020年度 | |
|------------------|--------|--------|-------|
| | | | 前期比 |
| 正味収入保険料 | 3,220 | 2,681 | △538 |
| アード保険料 | 3,169 | 2,937 | △232 |
| インカードロス(含む損害調査費) | 2,137 | 2,196 | 60 |
| 手数料・社費 | 1,081 | 1,011 | △70 |
| 保険引受利益 | △55 | △277 | △222 |
| 資産運用損益※2 | 263 | 144 | △119 |
| その他損益※3 | △147 | △99 | 48 |
| 当期純利益 | 55 | △222 | △277 |
| EI 損害率 | 67.4% | 74.8% | 7.4pt |
| EI 事業費率※4 | 34.3% | 34.6% | 0.3pt |
| EI コンバインド・レシオ※4 | 101.7% | 109.4% | 7.7pt |

※1 現地管理ベース

※2 MS Amlinは有価証券の時価変動を損益に反映させる会計処理方法を採用

※3 保険事業会社以外で生じる経費等

※4 EI 事業費率およびEI コンバインド・レシオは、現地管理に合わせて保険引受利益に含まれる為替差損益を含めて算出。

コロナに起因するロス影響を除いた場合

(百万ポンド)

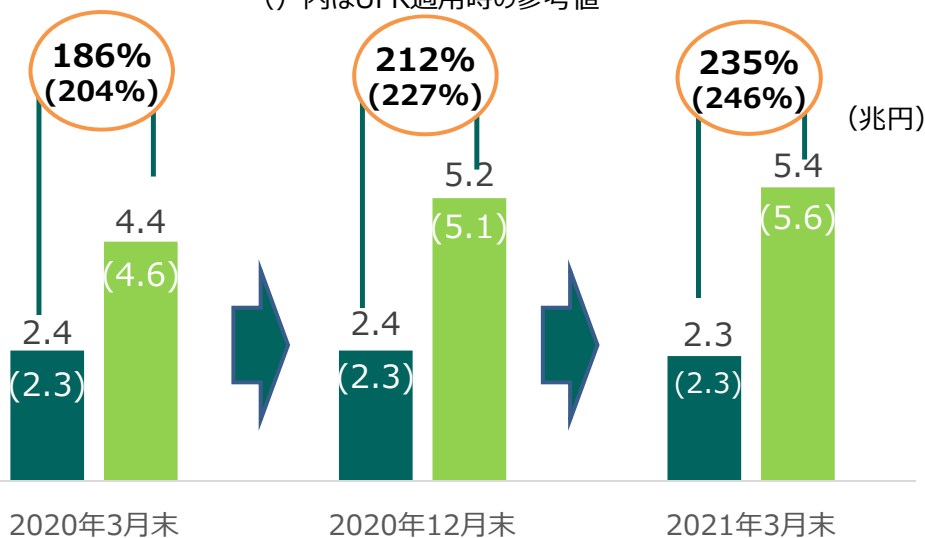
| | 2020年度 | |
|-----------------|--------|--------|
| | | 前期比 |
| 保険引受利益 | 28 | 83 |
| EI 損害率 | 64.1% | △3.3pt |
| EI コンバインド・レシオ※4 | 98.7% | △3.0pt |

(ご参考) ESRの状況

ESR^(注1)

■ 統合リスク量^(注2) ■ 時価純資産

() 内はUFR適用時の参考値



<ESRの主な増減要因> (2020年3月末対比)

ESRは、主に以下のような要因により49pt上昇。

- ✓ 時価純資産は、国内株価や国内金利の上昇等により増加。
- ✓ 統合リスク量は、連結納税制度導入に伴う税軽減効果の拡大により減少。

<市場環境前提>

| | 2020年 3月末 | 2021年 3月末 | 対2020年 3月末比 |
|----------|--------------|--------------|----------------|
| 日経平均株価 | 18,917円 | 29,179円 | +10,262円 |
| 国債30年金利 | 0.43% | 0.67% | +0.24pt |
| 為替 (ドル円) | 109円 | 111円 | + 2円 |

(注1) ESR : エコミック・ソルベンシー・レシオ (= 時価純資産 ÷ 統合リスク量)

(注2) 統合リスク量 : 信頼水準99.5%のVaR (Value at Risk) でリスク量を計測。

2021年度業績予想

グループ連結（2021年度業績予想）①概要1（トップライン）

- ・正味収入保険料は海外保険子会社の増収を主因に1,120億円の増収。海外保険子会社はMS Amlinの料率引上げや新規契約獲得に加え、為替影響により増収。
- ・生保子会社のグロス収入保険料は、MSP生命の減収を主因に△973億円の減収。

損保子会社

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | | |
|--------------|--------|---------------|-------|-------|
| | | | 前期比 | 増収率 |
| 正味収入保険料 | 35,009 | 36,130 | 1,120 | 3.2% |
| 三井住友海上 | 15,595 | 15,660 | 64 | 0.4% |
| あいおいニッセイ同和損保 | 12,814 | 12,870 | 55 | 0.4% |
| 三井ダイレクト損保 | 364 | 364 | - | 0.0% |
| 海外保険子会社 | 6,235 | 7,240 | 1,004 | 16.1% |

生保子会社

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | | |
|----------------|---------|---------------|-------|---------|
| | | | 前期比 | 増収率 |
| 保険料(グロス収入保険料)* | 12,973 | 12,000 | △ 973 | △ 7.5% |
| 三井住友海上あいおい生命 | 5,119 | 5,000 | △ 119 | △ 2.3% |
| 三井住友海上プライマリー生命 | 7,854 | 7,000 | △ 854 | △ 10.9% |
| 生命保険料 | △ 2,023 | 6,700 | 8,723 | - |

* 保険料(グロス収入保険料)は国内生保子会社のみ

グループ連結（2021年度業績予想）①概要2（ボトムライン）

- ・当期純利益は、国内損保子会社および海外保険子会社の増益を主因に856億円増益の2,300億円。
- ・国内損保子会社は、インカードロスは増加するものの、増収に伴うアード保険料の増加や責任準備金負担の軽減などにより増益。
- ・海外保険子会社はP34を参照。

(億円)

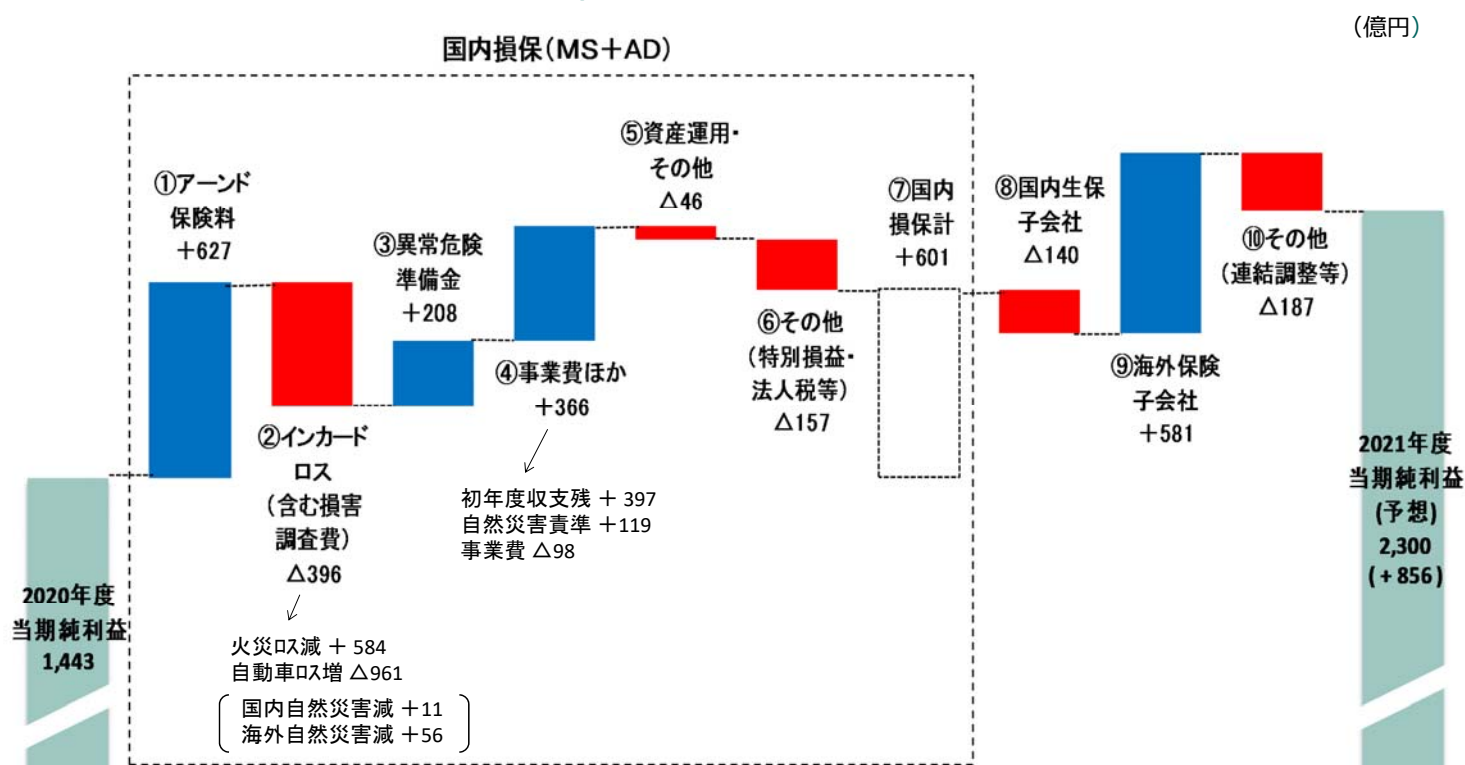
| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|----------------|--------|--------------|-------|
| | | | 前期比 |
| 経常利益 | 3,065 | 3,300 | 234 |
| 三井住友海上 | 1,316 | 1,750 | 433 |
| あいおいニッセイ同和損保 | 324 | 650 | 325 |
| 当期純利益* | 1,443 | 2,300 | 856 |
| 三井住友海上 | 922 | 1,310 | 387 |
| あいおいニッセイ同和損保 | 216 | 430 | 213 |
| 三井ダイレクト損保 | 8 | 1 | △ 7 |
| 三井住友海上あいおい生命 | 119 | 180 | 60 |
| 三井住友海上プライマリー生命 | 431 | 230 | △ 201 |
| 海外保険子会社 | △ 31 | 550 | 581 |
| その他・連結調整等 | △ 221 | △ 401 | △ 179 |
| ROE(財務会計ベース) | 5.2% | 7.3% | 2.1pt |

*連結の当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益。子会社の当期純利益は出資持分ベース。以下同じ。

グループ連結（2021年度業績予想）②前期比増減要因

- ・当期純利益は、国内損保計(⑦)や海外保険子会社(⑨)の増益を主因に856億円の増益
- ・国内損保は、インカードロス(②)は増加するものの、アード保険料(①)が増加することや責任準備金負担の軽減(④)により601億円の増益。

連結純利益の前期比増減要因



グループ連結（2021年度業績予想）③グループ修正利益

- ・グループ修正利益は、海外事業の増益を主因に853億円の増益。
- ・海外事業は新型コロナに起因するインカードロスの減少と海外生保の増益を主因に増益。

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|------------------|--------|------------|-------|
| | | | 前期比 |
| グループ修正利益 | 2,146 | 3,000 | 853 |
| 国内損保事業 | 1,585 | 1,710 | 124 |
| 国内生保事業 | 569 | 430 | △139 |
| 海外事業 | △71 | 800 | 871 |
| 金融サービス事業/リスク関連事業 | 61 | 60 | △1 |
| その他経営数値目標 | | | |
| MSA生命 EEV | 9,583 | 10,100 | 516 |
| グループ修正ROE | 6.7% | 8.5% | 1.8pt |

今回業績予想の主な前提

| | 三井住友海上 | あいおいニッセイ同和損保 |
|--------------------|--|-----------------|
| 市場環境の前提 | 2021年3月末の水準を想定 〔 参考(2021年3月末) 日経平均 29,179円、米ドル 111円、ユーロ 130円、英ポンド 152円 〕 | |
| 国内自然災害 | 400億円 (△ 27億円) | 300億円 (+ 16億円) |
| 異常危険準備金 (火災保険) | 繰入 | 219億円 (△ 4億円) |
| | 取崩 | 257億円 (+ 43億円) |
| | 積増 | △ 38億円 (△ 48億円) |
| 異常危険準備金 (自動車保険) | 繰入 | 223億円 (+ 3億円) |
| | 取崩 | 4億円 (+ 4億円) |
| | 積増 | 219億円 (△ 0億円) |
| 法定実効税率 | 27.9% | |

※ 海外自然災害について、MS Amlin・連結調整は211億円(△138億円)。

あいおいニッセイ同和損保は130億円(△35億円)。

※ ()内は前期比

国内損害保険会社（2021年度業績予想）主要2社の概要 1

(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|------------------------------------|------------|-------|------------|---------|--------------|-------|
| | | 前期比 | | 前期比 | (単体) | 前期比 |
| 正味収入保険料 ^{※1} | 28,530 | 120 | 15,660 | 64 | 12,870 | 55 |
| アード保険料 ^{※2} | 25,586 | 627 | 14,191 | 382 | 11,395 | 244 |
| インカードロス(含む損害調査費) ^{※2} (－) | 15,488 | 396 | 8,445 | 50 | 7,043 | 345 |
| 保険引受に係る事業費 ^{※2} (－) | 8,898 | 98 | 4,845 | 87 | 4,053 | 11 |
| 諸手数料及び集金費 ^{※2} | 5,418 | 61 | 2,885 | 47 | 2,533 | 14 |
| 営業費及び一般管理費 ^{※2} | 3,480 | 36 | 1,960 | 39 | 1,520 | △ 3 |
| 保険引受利益(異常危険準備金反映前) | 1,365 | 597 | 935 | 375 | 430 | 221 |
| 異常危険準備金損益 | △ 445 | 208 | △ 315 | 5 | △ 130 | 203 |
| 保険引受利益 | 920 | 805 | 620 | 380 | 300 | 424 |
| EI損害率 ^{※2} | 60.5% | 0.0pt | 59.5% | △ 1.3pt | 61.8% | 1.7pt |
| 正味損害率 ^{※1} | 62.7% | 3.4pt | 62.0% | 2.2pt | 63.5% | 4.9pt |
| 正味事業費率 ^{※1} | 34.0% | 0.3pt | 33.2% | 0.5pt | 35.0% | 0.1pt |
| コンバインド・レシオ ^{※1} | 96.7% | 3.7pt | 95.2% | 2.7pt | 98.5% | 5.0pt |

※1 全種目ベース

※2 除く家計地震・自賠責ベース

※ アード(既経過)保険料は、未経過保険料(除く自然災害責任準備金)・保険料積立金等を調整して算出

国内損害保険会社（2021年度業績予想）主要2社の概要 2

(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|--------------|------------|------|------------|------|--------------|------|
| | | 前期比 | | 前期比 | (単体) | 前期比 |
| 保険引受利益 | 920 | 805 | 620 | 380 | 300 | 424 |
| ネット利息及び配当金収入 | 1,141 | 21 | 803 | 95 | 338 | △ 73 |
| 有価証券売却損益 | 671 | △ 1 | 531 | 33 | 140 | △ 34 |
| 有価証券評価損 (－) | 80 | 61 | 30 | 20 | 50 | 40 |
| 資産運用・その他収支 | 1,480 | △ 46 | 1,130 | 53 | 350 | △ 99 |
| 経常利益 | 2,400 | 759 | 1,750 | 433 | 650 | 325 |
| 特別損益 | △ 140 | △ 69 | △ 45 | △ 51 | △ 95 | △ 18 |
| 当期純利益 | 1,740 | 601 | 1,310 | 387 | 430 | 213 |

国内生命保険会社 三井住友海上あいおい生命（2021年度業績予想）

主要項目

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|-------------------------|---------|------------|---------|
| | | | 増減率/前期比 |
| 新契約高 [※] | 17,690 | 18,977 | 7.3% |
| 新契約年換算保険料 [※] | 262 | 294 | 12.1% |
| 保有契約高 [※] | 242,669 | 243,322 | 0.3% |
| 保有契約年換算保険料 [※] | 4,479 | 4,462 | △0.4% |
| 保険料(グロス収入保険料) | 5,119 | 5,000 | △119 |
| 経常利益 | 256 | 352 | 96 |
| 当期純利益 | 119 | 180 | 60 |

※新契約高、新契約年換算保険料、保有契約高、保有契約年換算保険料は、個人保険・個人年金保険の合計

主要項目

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|---------------|--------|---------------|---------|
| | | | 増減率/前期比 |
| 新契約高 | 7,882 | 7,034 | △ 10.8% |
| 保有契約高 | 65,958 | 63,990 | △ 3.0% |
| 保険料(グロス収入保険料) | 7,854 | 7,000 | △ 854 |
| 経常利益 | 1,600 | 354 | △ 1,247 |
| 当期純利益 | 431 | 230 | △ 201 |

海外保険子会社（2021年度業績予想）

- ・ 正味収入保険料はMS Amlinでの料率引上げや新規契約獲得に加え、為替影響による増収を主因に1,004億円の増収。
- ・ 当期純利益は581億円の増益。欧州は新型コロナに起因するインカードロスの減少などにより441億円の増益。海外生保は118億円の増益。
- ・ MS AmlinについてはP37を参照。

海外保険子会社

(億円)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|---------|--------|--------------|-------|
| | | | 前期比 |
| 正味収入保険料 | 6,235 | 7,240 | 1,004 |
| アジア | 1,693 | 1,829 | 135 |
| 欧州 | 4,133 | 4,935 | 802 |
| 米州 | 407 | 475 | 67 |
| 当期純利益 | △ 31 | 550 | 581 |
| アジア | 239 | 253 | 14 |
| 欧州 | △ 311 | 130 | 441 |
| 米州 | 42 | 50 | 7 |
| 海外生保 | △ 2 | 116 | 118 |

(ご参考) 国内損害保険会社（2021年度業績予想）主要2社の概要 1

正味収入保険料

(億円)

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保 | |
|------------|------------|-------|------------|-------|--------------|--------|
| | | 増収率 | | 増収率 | (単体) | 増収率 |
| 火災 | 4,182 | Δ5.2% | 2,185 | Δ6.4% | 1,997 | Δ3.9% |
| 海上 | 593 | Δ1.3% | 537 | 1.1% | 56 | Δ20.0% |
| 傷害 | 2,098 | 3.0% | 1,506 | 3.4% | 592 | 2.2% |
| 自動車 | 14,450 | 2.3% | 6,956 | 1.8% | 7,494 | 2.7% |
| 自賠責 | 2,808 | Δ6.6% | 1,465 | Δ6.9% | 1,343 | Δ6.3% |
| その他 | 4,398 | 4.1% | 3,010 | 5.0% | 1,388 | 2.1% |
| 合計 | 28,530 | 0.4% | 15,660 | 0.4% | 12,870 | 0.4% |
| 除く家計地震・自賠責 | 25,712 | 1.2% | 14,187 | 1.2% | 11,525 | 1.3% |

(ご参考) 国内損害保険会社（2021年度業績予想）主要2社の概要 2

EI損害率

| | 2社合計(単純合計) | | 三井住友海上(単体) | | あいおいニッセイ同和損保(単体) | |
|----------------|------------|---------|------------|---------|------------------|---------|
| | | 前期比 | | 前期比 | | 前期比 |
| 火災 | 68.9% | Δ17.3pt | 67.0% | Δ18.5pt | 71.1% | Δ15.8pt |
| 海上 | 55.9% | Δ2.0pt | 56.8% | 0.6pt | 48.3% | Δ23.1pt |
| 傷害 | 52.3% | 1.9pt | 51.1% | 2.4pt | 55.4% | 0.5pt |
| 自動車 | 59.8% | 5.4pt | 60.5% | 4.6pt | 59.2% | 6.2pt |
| その他 | 59.3% | Δ1.9pt | 56.2% | Δ4.9pt | 66.2% | 5.0pt |
| 合計(除く家計地震・自賠責) | 60.5% | 0.0pt | 59.5% | Δ1.3pt | 61.8% | 1.7pt |
| (除く自然災害影響) | 57.3% | 0.2pt | 56.8% | Δ1.1pt | 58.0% | 2.0pt |

※ インカードロス＝正味支払保険金＋損害調査費＋支払備金積増額

※ EI損害率の分母となるアード(既経過)保険料は、未経過保険料(除く自然災害責任準備金)・保険料積立金等を調整して算出

※ 「自然災害影響」は、当年度発生国内自然災害および海外自然災害のインカードロスの合計から2018年度発生自然災害に係るキャットボンド回収額を控除したものの

- ・2021年度は、前年のコロナロス影響の解消や、料率引き上げ・良績種目拡大等により一般種目の改善がさらに進むことにより、保険引受利益は2020年比で£337mの増加を見込む。
- ・株式などが2020年度に好調だった反動で資産運用益は減少を見込むが、経費の削減等を進め、グループ修正利益は2020年比で£421m増の£156mを見込む。

(百万ポンド)

| | 2020年度 | 2021年度(予想) | |
|---|--------|--------------|------|
| | | | 前期比 |
| 正味収入保険料 | 2,681 | 2,923 | 242 |
| アード保険料 | 2,937 | 2,848 | △89 |
| インカードロス(含む損害調査費) | 2,196 | 1,760 | △436 |
| 保険引受利益 | △277 | 60 | 337 |
| 資産運用損益※2 | 144 | 99 | △45 |
| その他損益※3 | △99 | △87 | 12 |
| 当期純利益 | △222 | 79※4 | 301 |
| グループ修正利益 (2020年度に連結決算上追加計上した北米寒波ロス影響を含む) | △265 | 156 | 421 |

※1 MS Amlin各社の業績予想の合算値。

※2 MS Amlinは有価証券の時価変動を損益に反映させる会計処理方法を採用

※3 保険事業会社以外で生じる経費等

※4 現地管理ベースをもとに、2021年2月に発生した北米寒波ロス影響を反映させたもの

この資料では、社名表示に次の略称を使用している箇所があります。

- ・ MS&ADホールディングス、持株会社 (＝MS&ADインシュアランス グループ ホールディングス株)
- ・ MS&AD (＝MS&ADインシュアランス グループ)
- ・ 三井住友海上、MS (＝三井住友海上火災保険株)
- ・ あいおいニッセイ同和損保、AD (＝あいおいニッセイ同和損害保険株)
- ・ 三井ダイレクト損保、MD (＝三井ダイレクト損害保険株)
- ・ 三井住友海上あいおい生命、MSA生命 (＝三井住友海上あいおい生命保険株)
- ・ 三井住友海上プライマリー生命、MSP生命 (＝三井住友海上プライマリー生命保険株)
- ・ MS Amlin (＝AUL、AAG、AISE、ACSを主とする各事業の合計)
 - AUL(＝MS Amlin Underwriting Limited)
 - AAG(＝MS Amlin AG)
 - AISE(＝MS Amlin Insurance SE)
 - ACS(＝MS Amlin Corporate Services Limited)
- ・ Challenger (＝Challenger Limited)
- ・ ReAssure (＝ReAssure Group Plc)

「グループ修正利益、修正純資産、グループ修正ROE」の定義

グループ修正利益 = 連結当期利益 + 異常危険準備金等繰入・戻入額 - その他特殊要因（のれん・その他無形固定資産償却額等）+ 非連結グループ会社持分利益

修正純資産 = 連結純資産 + 異常危険準備金等 - のれん・その他無形固定資産

グループ修正ROE = グループ修正利益 ÷ 修正純資産（期初・期末平均）

予想および見通しに関する注意事項

この資料に記載されている内容のうち、MS&ADホールディングスならびにグループ各社の将来に関する計画や戦略、業績に関する予想や見通しは、現時点で把握できる情報から得られた当社グループの判断に基づいています。実際の業績は、さまざまな要因によりこれらの業績見通しと異なる結果になり得ることをご承知おき下さいますようお願いいたします。実際の業績に影響を及ぼし得る要因としては、(1)事業を取り巻く経済動向、(2)保険業界における競争激化、(3)為替レートの変動、(4)税制など諸制度の変更、などがあります。

お問い合わせ先

MS&AD インシュアランス グループ ホールディングス株式会社
広報・IR部

TEL: 03-5117-0311

URL: <https://www.ms-ad-hd.com/ja/ir/contact.html>